



## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

### ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

#### I – INFORMAÇÕES GERAIS

##### 1. Identificação do processo e solicitante

**Número da Solicitação:** 02354/25, 02353/25, 02349/25, 02348/25, 02346/25, 0,2344/25, 02341/25, 02329/25.

**Área solicitante:** Secretaria de Municipal Agricultura, Pecuária e Meio Ambiente – SMAPEMA; Secretaria Municipal de Saúde – SMS; Secretaria Municipal de Administração - SMA; Secretaria Municipal de Finanças e Tesouraria - SMFT; Secretaria Municipal de Assistência Social – SMAS.

##### 2. Equipe de Planejamento da Contratação:

**Área solicitante:** Rogério Luiz Virgílio; André de Godoy; Edir Donizete Vergílio Veronez; Altair Antonio Augusto; Marcela Cristina Renção Zucato.

**Área técnica:** Leandro Nardy; Karina de Souza; Isabelle de Melo; Rita de Cássia Moreira da Cunha; Luiz Cezar Garcia.

**Área de contratação:** Gabriel Vaz Rodrigues

**Fiscal do Contrato:** Leandro Nardy; Karina de Souza; Andyara Maria de Campos Silva; Rita de Cássia Moreira da Cunha; Gabriella Rielli Pennacchi.

#### II – DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

##### 1. Descrição do problema a ser resolvido ou da necessidade apresentada (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (art. 18, § 1º, I e IV)





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

A Administração Pública necessita garantir o fornecimento adequado de refeições para diferentes Secretarias e atividades institucionais, visando assegurar o bem-estar dos servidores e dos públicos atendidos, além de garantir a continuidade e a eficiência dos serviços prestados.

Atualmente, diversas Secretarias demandam refeições para eventos institucionais, atividades extraordinárias, plantões, deslocamentos externos e serviços de convivência social. O fornecimento dessas refeições está diretamente ligado ao desempenho das funções públicas, pois impacta a produtividade dos servidores e a qualidade dos atendimentos à população.

Os principais contextos em que se observa essa necessidade são:

- **Secretaria de Agricultura, Pecuária e Meio Ambiente:** realização do Concurso Municipal Qualidade do Café, com jantar self-service para até 400 participantes, promovendo a confraternização e premiação dos produtores.
- **Secretaria de Saúde (Atenção Básica e Vigilância Sanitária):** fornecimento de refeições para servidores em atividades extramuros e eventos, garantindo suporte nutricional durante a execução dos serviços.
- **Secretaria de Administração:** alimentação para servidores em atividades extraordinárias, reuniões administrativas, treinamentos e eventos institucionais.
- **Gabinete da Secretaria de Administração:** reuniões institucionais e administrativas, recepção de autoridades e encontros de planejamento.
- **Secretaria de Finanças e Tesouraria:** fornecimento de refeições para equipes que atuam em fiscalizações externas em finais de semana e feriados.
- **Secretaria de Assistência Social e SCFV (Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos):** atendimento a idosos cadastrados no programa, promovendo inclusão social e fortalecimento de laços comunitários por meio de refeições compartilhadas.

Diante dessas demandas, a Administração tem enfrentado dificuldades na contratação de um serviço contínuo e eficiente. Em 2023, houve uma tentativa de contratação por meio do **Processo Licitatório 233/23**, mas a licitação fracassou devido à falta de propostas qualificadas. No mesmo ano, a **Secretaria de Agricultura conseguiu contratar um serviço de jantar self-service pelo**





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

**Processo Licitatório 111/23**, atendendo aproximadamente 190 pessoas ao custo total de **R\$ 7.000,00**.

A ausência de um contrato estruturado para todas as Secretarias tem levado à realização de contratações pontuais e descentralizadas, dificultando o planejamento orçamentário e operacional. Além disso, sem um processo unificado, há risco de variação na qualidade das refeições fornecidas e na adequação às necessidades nutricionais dos públicos atendidos.

Atualmente, o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV) da Secretaria de Assistência Social conta com **150 idosos cadastrados**, o que evidencia a importância de uma estrutura regular para a oferta de refeições.

Dessa forma, a falta de uma solução contratual eficiente compromete a execução contínua dos serviços públicos, podendo impactar diretamente a qualidade do atendimento à população e o desempenho dos servidores em atividades essenciais.

Adicionalmente, o **Processo Licitatório nº 160/2022** garantiu o fornecimento de refeições para múltiplas Secretarias. A contratação abrangeu serviços de marmitex, café da manhã, café da tarde, almoços e jantares self-service, totalizando um valor geral de **R\$ 297.383,40**. Esse precedente demonstra que, com um planejamento adequado e critérios bem definidos, é possível garantir a oferta desse serviço de forma eficaz.

A necessidade de uma nova contratação surge, portanto, da importância de assegurar a alimentação adequada dos servidores e envolvidos nas diversas ações municipais, garantindo a continuidade das atividades e a melhoria na prestação dos serviços públicos.

---

### Estimativa das Quantidades a Serem Potencialmente Contratadas

Para determinar a quantidade estimada de refeições a serem contratadas, foi realizada uma análise baseada nos eventos e atividades planejadas pelas Secretarias Municipais, levando em consideração a série histórica de consumo e as necessidades futuras. Essa estimativa busca





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

garantir o atendimento adequado das demandas, prevenindo desperdícios e otimizando os recursos públicos.

### Metodologia da Estimativa

A projeção das quantidades foi fundamentada nos seguintes critérios:

1. **Dados Históricos:** Foram analisadas contratações anteriores, como os Processos Licitatórios nº **160/2022**, **111/2023** e a tentativa fracassada do **233/2023**, identificando o consumo real e os quantitativos atendidos.
2. **Informações Fornecidas pelas Secretarias:** Foram consideradas as solicitações apresentadas, especificando o número de servidores e participantes esperados em cada evento ou atividade.
3. **Frequência das Atividades:** Foram verificadas as recorrências dos eventos e a regularidade das ações que demandam alimentação.
4. **Interdependência com Outras Contratações:** Buscou-se consolidar as necessidades das Secretarias em um único processo, favorecendo economia de escala e maior competitividade na licitação.

### Quantitativos Estimados

A seguir, apresenta-se a previsão dos quantitativos de refeições a serem contratadas, conforme a necessidade de cada Secretaria:

Secretaria	Tipo de Refeição	Quantidade Estimada
Agricultura, Pecuária e Meio Ambiente	Jantar Self-service	400 refeições
Saúde (Atenção Básica)	Almoço/café da manhã/café da tarde/marmitex/self-service	4.980 refeições/ano







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Secretaria	Tipo de Refeição	Quantidade Estimada
Saúde (Vigilância Sanitária)	Almoço/café da manhã/café da tarde/marmitex/self-service	4.980 refeições/ano
Administração	Marmitex/almoço/café da manhã/café da tarde/jantar/	1.740 refeições/ano
Administração (Gabinete)	Almoço/café da manhã/café da tarde/jantar	1.450 refeições/ano
Finanças e Tesouraria	Almoço	60 refeições/ano
Assistência Social (SCFV Idosos)	Almoço/café da tarde	600 refeições/ano
<b>Total Geral Estimado</b>	<b>Diferentes refeições</b>	<b>14.210 refeições/ano</b>

Os números acima foram extraídos a partir das necessidades informadas pelas Secretarias.

### Memória de Cálculo

A definição dos quantitativos levou em conta os seguintes fatores:

- **Histórico de Consumo:** No Processo Licitatório **160/2022**, a Administração contratou um volume significativo de refeições, atendendo diversas Secretarias de forma satisfatória.
- **Aumento das Demandas:** Algumas Secretarias informaram incremento na necessidade de refeições devido à ampliação de serviços e eventos extraordinários.
- **Estimativas Baseadas em Eventos Realizados:** A Secretaria de Agricultura, por exemplo, utilizou dados do evento anterior do **Concurso Qualidade do Café**, que atendeu cerca de 190 pessoas em 2023, mas cuja projeção atual prevê até 400 participantes.





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

A consolidação das demandas em um único processo licitatório visa garantir melhores condições comerciais, maior competitividade e redução de custos para a Administração.

### 2. Alinhamento entre a contratação e o planejamento da Administração (Art. 18, § 1º, II)

A presente contratação está alinhada ao planejamento da Administração, conforme previsto no **Art. 18, § 1º, II, da Lei nº 14.133/2021**, que exige a demonstração da previsão da contratação no Plano de Contratações Anual (PCA), quando elaborado, ou a justificativa de sua ausência.

Até a presente data, o **Plano de Contratações Anual (PCA) para 2025 ainda não foi formalizado**, conforme previsto no **Art. 12, VII, da Lei nº 14.133/2021**. No entanto, a necessidade de contratação do fornecimento de refeições já foi **identificada no calendário de compras vigente** disponibilizado no início do exercício financeiro de 2025, onde consta sob a denominação **"Refeições (Café, Almoço, Jantar e Marmitex)"**.

### Dotação Orçamentária

A contratação será financiada com recursos já previstos nos respectivos orçamentos das Secretarias Municipais, conforme detalhado a seguir:

#### Secretaria Municipal de Assistência Social

- **Programa:** 0027 – Gestão de Políticas Assistenciais
  - **Ação:** 2050 - Gestão das Atividades Administrativas – Assistência Social
  - **Ficha:** 819 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 12.346,50
- **Programa:** 0089 - Proteção Social Básica
  - **Ação:** 2300 - MANUTENÇÃO ATIVIDADES GCFV - IDOSO
  - **Ficha:** 769 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 8.244,34
- **Programa:** 0089 - Proteção Social Básica





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

- **Ação:** 2300 - MANUTENÇÃO ATIVIDADES GCFV - IDOSO
- **Ficha:** 901 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
- **Saldo atual:** Em trâmite de reprogramação (Recursos Federais do FNAS)

### Secretaria Municipal de Agricultura, Pecuária e Meio Ambiente

- **Programa:** 0035 - Campo na Cidade
  - **Ação:** 2267 - Prova de Bebida de Café
  - **Ficha:** 275 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 20.000,00

### Secretaria Municipal de Saúde

- **Programa:** 0007 - Saúde Prevenida População Saudável
  - **Ação:** 2018 - Manutenção das Atividades de Atenção Básica
  - **Ficha:** 596 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 474.400,00
- **Programa:** 0012 - Vigilância em Saúde
  - **Ação:** 2022 - Manutenção das Atividades - Vigilância Sanitária
  - **Ficha:** 693 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 47.100,00

### Secretaria Municipal de Administração

- **Programa:** 0001 – Gestão Pública de Qualidade
  - **Ação:** 2004 – Gestão das Atividades - Administração
  - **Ficha:** 066 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 51.675,72
- **Programa:** 0055 – Governando para Todos
  - **Ação:** 2000 – Gestão das Atividades – Gabinete
  - **Ficha:** 008 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
  - **Saldo atual:** R\$ 5.000,00

### Secretaria Municipal de Finanças e Tesouraria – SMFT

- **Programa:** 0058 – Arrecadação Tributária





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

- **Ação:** 1060 – Gestão das Atividades
- **Ficha:** 124 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica
- **Saldo atual:** R\$ 15.400,00

### Justificativa para Ausência no PCA

Embora a contratação não tenha sido formalmente inserida no **Plano de Contratações Anual de 2025**, ela **se encontra prevista no planejamento orçamentário vigente** e está alinhada às diretrizes estratégicas da Administração, considerando a importância da manutenção dos serviços públicos e das atividades institucionais que demandam o fornecimento de refeições.

Além disso, **a contratação foi previamente aprovada pela autoridade competente**, garantindo a regularidade do processo e a viabilidade da despesa dentro dos limites orçamentários disponíveis.

### 3. Descrição dos requisitos da potencial contratação (Art. 18, § 1º, III)

A presente contratação visa atender à necessidade de fornecimento de **refeições prontas (café, almoço, jantar e marmite)** para diversas Secretarias Municipais. O objetivo é garantir que os serviços sejam prestados de maneira **ininterrupta e com qualidade**, considerando a essencialidade e habitualidade da demanda.

#### 1. Requisitos Necessários ao Atendimento da Necessidade

Os principais requisitos para a contratação incluem:

- ✓ **Fornecimento contínuo e ininterrupto**, atendendo à demanda diária das Secretarias Municipais;
- ✓ **Entrega programada e flexível**, permitindo ajustes nas quantidades conforme necessidade;
- ✓ **Atendimento a normas sanitárias e de segurança alimentar**, garantindo a qualidade e a







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

segurança dos alimentos fornecidos;

- ✓ **Possibilidade de fornecimento emergencial**, caso haja necessidade de refeições adicionais por eventos extraordinários;
- ✓ **Localização estratégica do fornecedor**, assegurando prazos de entrega adequados;
- ✓ **Sustentabilidade**, priorizando práticas ambientalmente responsáveis, como uso de embalagens biodegradáveis e redução do desperdício de alimentos.

### 2. Padrões Mínimos de Qualidade Relativos ao Objeto

A empresa contratada deverá atender aos seguintes padrões:

- ◆ **Conformidade com as normas sanitárias e regulatórias vigentes**, incluindo as exigências da **Vigilância Sanitária e Anvisa**;
- ◆ **Certificação de Boas Práticas de Fabricação (BPF)**;
- ◆ **Utilização de ingredientes de qualidade e dentro do prazo de validade**;
- ◆ **Fornecimento regular e sem interrupções**, garantindo a continuidade das atividades das Secretarias demandantes.

### 3. Duração da Disponibilidade da Solução para a Administração

A solução deverá ser contratada por **12 meses, com possibilidade de prorrogação**, conforme previsto no **Art. 107 da Lei 14.133/2021**, que permite a prorrogação de contratos de prestação de serviços contínuos.

A prorrogação dependerá da **vantajosidade econômica para a Administração**, levando em conta:

- ✦ **Manutenção das condições contratuais e de preço**;
- ✦ **Eficiência na prestação do serviço**;
- ✦ **Redução de custos administrativos** com novas licitações frequentes.





## Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Dessa forma, a contratação plurianual se apresenta como uma alternativa estratégica, permitindo economia de escala e melhor previsibilidade orçamentária.

### III – PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO)

#### 1. Levantamento de Mercado (Art. 18, § 1º, V)

A Administração realizou um levantamento de mercado com o objetivo de identificar as alternativas possíveis para a contratação de **refeições prontas (café, almoço, jantar e marmitex)**. A pesquisa abrangeu aspectos **técnicos e econômicos**, considerando contratações similares já realizadas pelo município e por outros entes públicos.

##### 1.1. Fontes de Pesquisa Utilizadas

- ◆ **Painel de Preços do Governo Federal** – para consulta de valores médios praticados em outras licitações públicas;
- ◆ **Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP)** – análise de contratos vigentes em outros entes públicos;
- ◆ **Plataforma "Fiscalizando com o TCE"** – levantamento de preços e padrões de contratações similares;
- ◆ **Contratações passadas do município** – análise de licitações anteriores para fornecimento de refeições;
- ◆ **Consultas a fornecedores especializados no setor** – identificação de práticas do mercado e inovações na área.

##### 1.2. Alternativas Consideradas

Foram analisadas diferentes formas de viabilização da solução:

- 1 Contratação de empresa especializada para fornecimento de refeições prontas (modelo tradicional);**
- 2 Fornecimento por meio de um restaurante próprio da Administração (modelo interno);**





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

**3 Cartão alimentação** para que os beneficiários possam consumir as refeições diretamente nos estabelecimentos credenciados.

### 1.3. Identificação da Concorrência no Mercado

✦ A pesquisa de mercado indicou **concorrência ampla**, com diversos fornecedores capacitados para atender à demanda, o que favorece a competitividade e a obtenção de melhores preços e condições contratuais.

✦ Não foram identificados requisitos excessivamente restritivos que possam limitar a competição.

## 2. Estimativa do valor da contratação (Art. 18, § 1º, VI)

A estimativa de valor da presente contratação visa aferir a viabilidade econômica das soluções identificadas durante o levantamento de mercado, considerando aspectos técnicos e orçamentários. A análise foi feita com base nas três alternativas viáveis identificadas no contexto local, sendo avaliado o custo estimado para atendimento da demanda anual total de **14.210 refeições**, entre marmitex, almoço, café da manhã, café da tarde e jantar.

Essa estimativa orienta a escolha da solução mais vantajosa para a Administração, embora **não se confunda com a pesquisa de preços para instrução do termo de referência**, a qual será realizada oportunamente, conforme art. 23 da Lei nº 14.133/2021.

### Alternativa 1: Contratação de empresa especializada para fornecimento de refeições prontas (modelo tradicional)

Esta alternativa representa o modelo mais recorrente no setor público e foi considerada a solução preferencial por permitir:

✓ Fornecimento imediato e contínuo;





## Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

✓ Logística de entrega já estruturada pelos fornecedores;

✓ Maior controle da qualidade e dos custos por parte da Administração.

**Estimativa de custo total anual: R\$ 580.185,00 →**

Item	Cód.	QT.	Un.	Discriminação do Produto	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
001	282.001.013	350	SV	<b>Jantar Self-Service</b>  Contratação de serviço de jantar self-service para o Concurso Municipal Qualidade do Café.  <b>Cardápio</b>  <b>Entrada:</b> - Amendoim, - Azeitona, - Torrada com Antepasto.  <b>Jantar:</b> - Tutu de Feijão, - arroz branco, - couve refogada, - mandioca frita, - pernil de porco (assado ou refogado com cebola e tomate), - Frango (sobrecoxa assada), - Virado de Abobrinha.	R\$ 65,00	R\$ 26.000,00







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<p><b>Salada:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Alface;</li><li>- tomate;</li><li>- rúculas.</li></ul> <p><b>Sobremesa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Pudim de café;</li><li>- doce de Leite;</li><li>- Doce de Abobora;</li><li>- 02 tipos de saladas.</li></ul> <p><b>Bebidas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Refrigerantes (zero),</li><li>- Refrigerante Normal,</li><li>- água mineral com e sem gás,</li><li>- café.</li></ul> <p><b>Obs.:</b> O Concurso é realizado para os produtores de café do município que fizerem a sua inscrição e coletar uma amostra do café para análise dentro das datas e regras estabelecidas do concurso.</p> <p>O jantar é oferecido em forma de confraternização aos produtores de café</p>		
--	--	--	--	--	--	--





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				participantes, para saberem do resultado e receberem as premiações. O Jantar é oferecido para até <b>350</b> pessoas na data do Concurso de qualidade do café a definir da Secretaria de Agricultura.		
002	101.001.015	1.500	SV	<b>Refeição (Almoço)</b>  Contratação de prestação de serviços de almoço, servido em local onde seja possível realização de palestra, treinamentos e reuniões, com acomodação para no mínimo 40 pessoas, que possua ar condicionado, data show e conjuntamente serviços de mesas, cadeiras, toalhas, xícaras, copos, pratos, talheres, guardanapos e garçons.  <b>Cardápio:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz branco;</li><li>- tutu de feijão ou feijão;</li><li>- 01 tipo de massa;</li><li>- frango assado;</li><li>- pernil assado;</li><li>- saladas;</li></ul>	R\$ 56,50	R\$ 84.750,00





## Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<ul style="list-style-type: none"><li>- farofa;</li><li>- refrigerante;</li><li>- sobremesa.</li></ul>		
003	101.001.009	1.530	SV	<b>Refeição (Almoço 1)</b>  Contratação de prestação de serviços de almoço, servido em local onde seja possível realização de palestra, treinamentos e reuniões, com acomodação para no mínimo 40 pessoas, que possua ar condicionado, data show e conjuntamente serviços de mesas, cadeiras, toalhas, xícaras, copos, pratos, talheres, guardanapos e garçons.  <b>Cardápio:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz branco;</li><li>- 01 tipo de massa;</li><li>- maionese;</li><li>- frango assado;</li><li>- carne de panela;</li><li>- 03 tipos de salada;</li><li>- Suco;</li><li>- Água;</li><li>- refrigerante;</li><li>- sobremesa.</li></ul>	R\$ 60,00	R\$ 91.800,00
004	101.001.019	390	SV	<b>Refeição (Almoço local)</b>	R\$ 52,50	R\$ 20.475,00





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<b>Cardápio:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz branco;</li><li>- maionese;</li><li>- carne assada (espetinho de carne de boi);</li><li>- farofa;</li><li>- linguiça e frango.</li></ul> <b>Obs.:</b> A ser servido na sede da contratante.		
005	101.001.016	320	SV	<b>Refeição (Jantar)</b>  Contratação de prestação de serviços de jantar, servido em local onde seja possível realização de palestra, treinamentos e reuniões, com acomodação para no mínimo 40 pessoas, que possua ar condicionado, data show e conjuntamente serviços de mesas, cadeiras, toalhas, xícaras, copos, pratos, talheres, guardanapos e garçons.  <b>Cardápio:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz branco,</li><li>- tutu de feijão ou feijão;</li><li>- 01 tipo de massa;</li></ul>	R\$ 60,00	R\$ 19.200,00







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<ul style="list-style-type: none"><li>- frango assado;</li><li>- pernil assado;</li><li>- saladas;</li><li>- farofa;</li><li>- refrigerante;</li><li>- água;</li><li>- suco;</li><li>- sobremesa.</li></ul>		
006	101.001.022	320	SV	<b>Refeição (Jantar local)</b>  Contratação de prestação de serviços de jantar, servido na sede da contratante.  <b>Cardápio:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz branco,</li><li>- tutu de feijão ou feijão;</li><li>- 01 tipo de massa;</li><li>- frango assado;</li><li>- pernil assado;</li><li>- saladas;</li><li>- farofa;</li><li>- sobremesa.</li></ul>	R\$ 56,50	R\$ 18.080,00
007	101.001.010	1.530	SV	<b>Café da manhã</b>  Contratação de prestação de serviços de café da manhã, servido em local onde seja possível realização de palestra, treinamentos e reuniões, com acomodação	R\$ 29,00	R\$ 44.370,00





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<p>para no mínimo 40 pessoas, que possua ar condicionado, data show e conjuntamente serviços de mesas, cadeiras, toalhas, xícaras, copos, pratos, talheres, guardanapos e garçons.</p> <p><b>Cardápio:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- café,</li><li>- leite,</li><li>- suco de fruta da época,</li><li>- 02 tipos de fruta da estação,</li><li>- 01 tipo de bolo,</li><li>- pão de queijo,</li><li>- mini pão com presunto e queijo.</li></ul>		
008	101.001.020	360	SV	<p><b>Café da manhã (Local)</b></p> <p>Contratação de prestação de serviços de café da manhã, servido na sede da contratante.</p> <p><b>Cardápio:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- café,</li><li>- leite,</li><li>- suco de fruta da época,</li></ul>	R\$ 27,50	R\$ 9.900,00





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<ul style="list-style-type: none"><li>- 02 tipos de fruta da estação,</li><li>- 01 tipo de bolo,</li><li>- pão de queijo,</li><li>- mini pão com presunto e queijo.</li></ul>		
009	101.001.011	2.000	SV	<b>Café da tarde</b>  Contratação de prestação de serviços de café da tarde, servido em local onde seja possível realização de palestra, treinamentos e reuniões, com acomodação para no mínimo 40 pessoas, que possua ar condicionado, data show e conjuntamente serviços de mesas, cadeiras, toalhas, xícaras, copos, pratos, talheres, guardanapos e garçons.  <b>Cardápio:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- café;</li><li>- refrigerantes (Coca-cola, Coca-cola zero e guaraná);</li><li>- água;</li><li>- suco;</li><li>- 01 tipo de bolo;</li><li>- 02 tipo de salgados fritos.</li></ul>	R\$ 31,00	R\$ 62.000,00
010	101.001.021	500	SV	<b>Café da tarde (Local)</b>	R\$ 31,00	R\$ 15.500,00





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<p>Contratação de prestação de serviços de café da tarde, servido na sede da contratante.</p> <p><b>Cardápio:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- café,</li><li>- refrigerantes zero açucares,</li><li>- suco,</li><li>- 01 tipo de bolo,</li><li>- 02 tipo de salgados fritos.</li></ul>		
011	101.001.017	1.340	SV	<p><b>SELF-SERVICE - 101.001.017</b></p> <p>Refeição (almoço) em modelo self-service.</p> <p><b>Cardápio:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- tutu de feijão,</li><li>- torresmo,</li><li>- arroz,</li><li>- couve,</li><li>- linguiça,</li><li>- mandioca frita,</li><li>- costelinha de porco,</li><li>- ovo,</li><li>- banana empanada,</li><li>- 02 tipos de saladas,</li></ul>	R\$ 57,50	R\$ 77.050,00







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				<ul style="list-style-type: none"><li>- refrigerantes diversos (pet),</li><li>- água mineral com e sem gás,</li><li>- café.</li></ul> <p><b>Obs.:</b> Será servido em local a ser combinado com a contratante.</p>		
<b>012</b>	101.001.004	1.440	UN	<b>MARMITEX 2:</b> marmitex com peso mínimo de 600g, contendo: <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz;</li><li>- feijoada;</li><li>- couve refogada;</li><li>- pernil;</li><li>- torresmo.</li></ul>	R\$ 29,00	R\$ 41.760,00
<b>013</b>	101.001.013	940	UN	<b>MARMITEX DE ARROZ PASTOSO COM PESO MÍNIMO DE 500G</b>  Marmitex com peso mínimo de 500g, contendo: <ul style="list-style-type: none"><li>- arroz pastoso,</li><li>- feijão (caldo+grão),</li><li>- frango desfiado,</li><li>- couve refogada,</li><li>- cenoura em cubos.</li></ul>	R\$ 24,00	R\$ 22.560,00
<b>014</b>	101.001.003	1.440	UN	<b>MARMITEX MEDIA 1</b>	R\$ 28,50	R\$ 41.040,00





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

				Marmitex com peso mínimo de 600g, contendo: - Arroz; - Feijão; - 2 Tipos de guarnições (carne ou frangos); - Legumes e/ou salada; - Batata Fritas; - Farofa.		
015	101.001.003	200	UN	<b>MARMITEX MEDIA 1</b>  Marmitex com peso mínimo de 600g, contendo: - Arroz; - Feijão; - 2 Tipos de guarnições (carne ou frangos); - Legumes e/ou salada; - Batata Fritas; - Farofa.	R\$ 28,50	R\$ 5.700,00
<b>TOTAL</b>					<b>R\$ 580.185,00</b>	

Fonte: Equipe de Planejamentos, conforme anexos de estimativas.

**Alternativa 2: Fornecimento por meio de restaurante próprio da Administração (modelo interno)**

**Estimativa de custo total anual (considerando mesmo valor unitário da alternativa 1):**

❖  $14.210 \text{ refeições} \times \text{R\$ } 40,83 = \text{R\$ } 580.185,00$

**Observação importante:**

Apesar da paridade no custo unitário teórico, essa alternativa foi considerada **inviável**, pois o





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Município **não dispõe de instalações, equipamentos, corpo técnico ou logística operacional** para executar essa solução.

Além disso, não estão inclusos neste valor:

- custos de implantação de estrutura física (cozinha industrial);
- aquisição de equipamentos, utensílios e veículos para transporte das refeições;
- contratação de equipe técnica (nutricionista, cozinheiros, auxiliares);
- custos fixos de manutenção e insumos.

### Alternativa 3: Cartão alimentação com uso em estabelecimentos credenciados

Embora viável do ponto de vista logístico, esta alternativa **depende da existência de uma rede credenciada confiável e ampla**, bem como de **controle rigoroso de uso e adequação nutricional**, o que pode limitar sua aplicabilidade imediata.

Assumindo que o custo por refeição seria similar ao modelo tradicional, a estimativa segue a mesma lógica:

❖ **14.210 refeições × R\$ 40,83 (valor médio unitário da Alternativa 1) = R\$ 580.185,00**

★ A contratação deste modelo deverá prever cláusula que **proíba taxas administrativas, de adesão ou de manutenção**, garantindo isonomia e economicidade.

---

### 3. Escolha da solução

A escolha da solução foi realizada com base no levantamento de mercado, na análise comparativa das alternativas viáveis, nos critérios legais estabelecidos pelo **Art. 18, § 2º, da Lei nº 14.133/2021**, bem como na escuta das Secretarias demandantes.





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

As três soluções possíveis foram comparadas quanto ao atendimento dos requisitos da contratação, à relação de custo-benefício, à sustentabilidade da execução e aos riscos envolvidos. Abaixo, apresenta-se uma análise comparativa entre as alternativas:

### Quadro Comparativo entre as Soluções →

<b>Critério / Aspecto</b>	<b>Solução 1 – Empresa especializada (modelo tradicional)</b>	<b>Solução 2 – Restaurante próprio da Administração</b>	<b>Solução 3 – Cartão alimentação em estabelecimentos</b>
<b>Custo estimado total</b>	R\$ 580.185,00	R\$ 580.185,00 (excluídos os custos de implantação)	R\$ 580.185,00
<b>Custo-benefício e controle orçamentário</b>	Elevado – controle de preços e previsibilidade	Baixo – alto investimento inicial não contabilizado	Médio – risco de gasto superior ao planejado
<b>Eficiência operacional / logística</b>	Alta – estrutura terceirizada e especializada	Baixa – inexistência de estrutura operacional	Variável – depende da rede credenciada local
<b>Capacidade de atendimento simultâneo às Secretarias</b>	Sim – permite atendimento escalonado e ajustado à demanda	Não – inviável sem equipe e equipamentos próprios	Sim – mas sujeito à aceitação nos estabelecimentos
<b>Padronização da qualidade e cardápios</b>	Alta – especificações contratuais	Alta – se houver equipe própria	Baixa – depende da política dos estabelecimentos
<b>Controle e fiscalização da execução</b>	Facilitado – base contratual clara	Complexo – autogestão e fiscalização interna	Difícil – depende de terceiros e da emissão de comprovantes





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

<b>Critério / Aspecto</b>	<b>Solução 1 – Empresa especializada (modelo tradicional)</b>	<b>Solução 2 – Restaurante próprio da Administração</b>	<b>Solução 3 – Cartão alimentação em estabelecimentos</b>
<b>Sustentabilidade e escala</b>	Alta – possível exigir práticas sustentáveis e obter economia de escala	Baixa – custo inicial elevado e baixa flexibilidade	Média – limitada à política dos restaurantes locais
<b>Riscos identificados</b>	Moderados – relacionados à execução contratual	Elevados – necessidade de implantar estrutura do zero	Moderados – risco de custo variável e falta de rede adequada

### Análise Técnica e Econômica da Escolha

Após análise comparativa entre as alternativas e considerando os requisitos técnicos mínimos para atendimento da demanda, a **Solução 1 – Contratação de empresa especializada para fornecimento de refeições prontas** foi considerada a mais **vantajosa** para a Administração.

A decisão foi tomada com base nos seguintes fatores:

- **Eficiência e prontidão de atendimento:** permite execução imediata do fornecimento com estrutura já existente no mercado;
- **Viabilidade econômica:** apresenta melhor relação custo-benefício, com economia de escala pela unificação das demandas de diversas Secretarias;
- **Controle administrativo e contratual:** maior possibilidade de fiscalização, mensuração de entregas e padronização da qualidade;
- **Sustentabilidade:** permite exigência de práticas sustentáveis no edital (como uso de embalagens biodegradáveis e logística reversa);
- **Evita risco de fragmentação orçamentária**, como poderia ocorrer com o modelo de cartão alimentação, onde a liberdade de escolha dos beneficiários poderia resultar na opção por refeições de maior valor, comprometendo o orçamento previsto.







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

### Solução Escolhida

Com base no exposto, a **Equipe de Planejamento da Contratação, em conjunto com as Secretarias demandantes**, optou pela **Solução 1 – Contratação de empresa especializada para fornecimento de refeições prontas**, por ser a alternativa que **melhor atende ao interesse público, cumpre integralmente os requisitos da contratação e oferece maior equilíbrio entre qualidade, economicidade, execução e controle.**

### IV – DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

#### 1. Descrição da solução como um todo (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (art. Art. 18, § 1º, VII)

A solução adotada consiste na **contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições prontas**, em diversas modalidades (café da manhã, almoço, jantar, café da tarde e marmitex), de forma a atender às necessidades operacionais das Secretarias Municipais da Administração Pública de Monte Siao.

Trata-se de uma **contratação de serviço com fornecimento continuado**, cuja execução se dará **ao longo de 12 meses**, com possibilidade de prorrogação, conforme previsão legal, desde que mantidas as condições vantajosas para a Administração.

O objeto abrange exclusivamente o fornecimento de refeições prontas, não estando prevista a aquisição de materiais ou bens permanentes nem a implementação de sistemas complementares. A empresa contratada será responsável por toda a logística de preparo, acondicionamento e entrega dos alimentos, devendo atender aos requisitos técnicos e sanitários exigidos pela legislação vigente.

A prestação do serviço deverá:

- Ser adaptável às necessidades específicas de cada Secretaria, conforme programação informada previamente pela Administração;





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

- Atender padrões mínimos de qualidade nutricional, sabor, higiene e temperatura adequada;
- Estar em conformidade com as normas da Anvisa e demais órgãos de vigilância sanitária competentes;
- Utilizar materiais e insumos próprios, inclusive embalagens adequadas para transporte de refeições em segurança;
- Incluir encargos e obrigações trabalhistas, fiscais e previdenciárias da contratada, não havendo ônus complementar para o contratante.

**Não haverá necessidade de manutenção ou assistência técnica associada**, uma vez que o objeto não envolve fornecimento de equipamentos, sistemas de TI ou bens duráveis.

A contratação será realizada de forma unificada, englobando todas as demandas identificadas pelas Secretarias, com vistas a:

- **Evitar a fragmentação da despesa pública;**
- **Aproveitar a economia de escala** pela consolidação dos quantitativos em um único processo licitatório;
- **Facilitar o controle administrativo e a gestão contratual.**

---

## 2. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO)

Após análise técnica e econômica da demanda apresentada pelas Secretarias Municipais, concluiu-se que **não há justificativa vantajosa para o parcelamento da contratação** referente ao fornecimento de refeições prontas (café da manhã, almoço, jantar, café da tarde e marmitex).

A decisão de realizar a contratação **de forma unificada** foi baseada nos seguintes fundamentos:

### 1. Natureza homogênea do objeto





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Embora as refeições se apresentem em diferentes modalidades, todas possuem **características semelhantes de produção e fornecimento**, podendo ser prestadas por empresas com **capacidade técnica comum**. Não se identificou a existência de parcelas do objeto que exijam **especializações distintas**, o que elimina a necessidade de separação por itens técnicos ou por fornecedores diversos.

### 2. Economia de escala

A consolidação das demandas de todas as Secretarias em um único procedimento permite **ganho de escala**. Quanto maior o volume licitado, **menor tende a ser o custo unitário** da refeição. O parcelamento, ao contrário, poderia levar à dispersão do quantitativo entre vários contratos, **reduzindo o poder de barganha da Administração** e elevando os preços médios.

### 3. Evita fragmentação administrativa e aumento da carga de gestão contratual

Caso houvesse o fracionamento por Secretaria ou tipo de refeição, seria necessário administrar **diversos contratos simultaneamente**, com fiscalizações independentes, controle de cronogramas, medições, entregas e pagamentos distintos. Isso resultaria em **aumento da complexidade operacional** e dos **custos indiretos de gestão**, sem qualquer ganho proporcional à qualidade da solução.

### 4. Ampla competitividade no mercado

O mercado local e regional demonstra **capacidade instalada suficiente** para absorver a contratação integral do objeto. Diversas empresas atuam no fornecimento de refeições prontas em variadas modalidades, sendo o objeto plenamente divisível **do ponto de vista técnico**, mas **não vantajoso economicamente** do ponto de vista da Administração. Portanto, não há prejuízo à competitividade nem exclusão de potenciais licitantes.

### Considerações finais

A contratação de forma unificada é **tecnicamente adequada e economicamente mais**





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

**vantajosa. O parcelamento do objeto não traria benefícios, e ao contrário, poderia aumentar os custos globais, reduzir a eficiência administrativa e prejudicar o controle e fiscalização da execução contratual. Portanto, opta-se pela contratação integrada de todos os itens previstos, centralizando a demanda em um único procedimento licitatório.**

---

### 3. Contratações correlatas e/ou interdependentes (Art. 18, § 1º, XI)

No contexto da contratação de empresa especializada para fornecimento de refeições prontas (café da manhã, almoço, jantar, café da tarde e marmitex), analisou-se a existência de contratações correlatas e/ou interdependentes, a fim de garantir uma visão global do planejamento da Administração.

#### Contratações correlatas

Após análise da matriz de contratações da Administração Municipal, **não foram identificadas contratações com objeto correlato em andamento ou previstas**, que guardem similaridade direta com a presente contratação. A demanda de alimentação está centralizada nesta contratação específica, e não há outros contratos em vigor com objeto similar.

#### Contratações interdependentes

Foi identificada uma contratação **interdependente**, cuja execução poderá afetar e ser afetada pela presente:

- **Processo Administrativo nº 445/2024 – Materiais de Copa e Cozinha**

Esse processo trata da aquisição de **utensílios descartáveis e materiais de apoio**, como copos, talheres, guardanapos, embalagens e outros insumos que podem ser necessários para a correta distribuição e consumo das refeições, especialmente nos casos em que a empresa contratada não forneça tais itens diretamente.







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Essa contratação de materiais complementares deverá ser coordenada com a presente para **evitar sobreposição de itens e garantir o pleno funcionamento da entrega e do consumo das refeições**, em especial nos locais em que não houver infraestrutura adequada.

### Outras possíveis contratações interdependentes

São interdependentes as contratações que podem **impactar ou ser impactadas** pela execução deste contrato. No presente caso, há **potencial interdependência com contratos de logística e transporte de pessoal e materiais**, especialmente em ações extramuros, como:

- **Campanhas de vacinação e eventos de saúde pública**, organizados pela Secretaria Municipal de Saúde, que frequentemente ocorrem em zonas rurais ou periféricas. O êxito dessas ações depende da **entrega coordenada de refeições** nos locais das atividades, integrando-se a outros contratos logísticos.
- **Ações da Secretaria de Assistência Social com o público idoso**, que envolvem a oferta de alimentação em atividades sociais, oficinas e convivência. Embora o foco seja o fornecimento de refeições, pode haver **dependência de contratos complementares**, como os de transporte de beneficiários ou de infraestrutura dos locais onde as refeições serão servidas.

### Considerações Finais

Embora o objeto desta contratação seja independente na essência, **sua execução está interligada à de fornecimento de materiais de copa e cozinha**, o que exige acompanhamento conjunto pela equipe de fiscalização contratual.

✦ Ressalta-se que a articulação entre os contratos será essencial para garantir a efetividade e eficiência na prestação do serviço, em especial nos locais em que não houver infraestrutura adequada (Sede indicada pelas Secretarias).

---

#### 4. Resultados pretendidos (Art. 18, § 1º, IX)







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Com a contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições prontas, a Administração Pública Municipal de Monte Siao pretende alcançar os seguintes resultados, alinhados à melhoria da eficiência administrativa, à economicidade e à valorização dos recursos públicos:

### 1. Continuidade e eficiência dos serviços públicos

- ◆ **Resultado pretendido:** Garantir o fornecimento adequado e oportuno de refeições aos servidores e beneficiários durante atividades institucionais, extramuros, plantões e eventos, assegurando a continuidade das ações das Secretarias Municipais.
- ◆ **Critério de medição:** Percentual de eventos e atividades realizados com fornecimento de refeições conforme planejamento e sem interrupções por ausência do serviço contratado.

### 2. Otimização dos recursos humanos e financeiros

- ◆ **Resultado pretendido:** Reduzir o tempo e o esforço da Administração na gestão fragmentada de refeições, concentrando a execução em um contrato único, com previsão orçamentária consolidada e planejamento conjunto.
- ◆ **Critério de medição:** Comparativo anual entre o número de contratos e procedimentos administrativos relacionados à alimentação antes e após a centralização, com monitoramento da redução da carga operacional e financeira.

### 3. Economia de escala e previsibilidade orçamentária

- ◆ **Resultado pretendido:** Obter maior economicidade com a unificação da demanda das diversas Secretarias, reduzindo o custo unitário por refeição e aumentando o controle sobre o gasto público.
- ◆ **Critério de medição:** Comparação entre o custo médio por refeição nas contratações anteriores e o custo médio obtido no novo contrato consolidado.





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

### 4. Melhoria das condições de trabalho e valorização dos servidores

- ◆ **Resultado pretendido:** Contribuir para o bem-estar e a motivação dos servidores públicos envolvidos em atividades fora da rotina, garantindo acesso a alimentação de qualidade.
- ◆ **Critério de medição:** Aplicação de pesquisa de satisfação periódica com os servidores beneficiados, avaliando a qualidade, a pontualidade e a adequação das refeições fornecidas.

### 5. Maior previsibilidade e organização das ações sociais e institucionais

- ◆ **Resultado pretendido:** Oferecer estrutura de apoio adequada aos eventos sociais e programas de atendimento à população, como o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos, especialmente para o público idoso.
- ◆ **Critério de medição:** Número de ações realizadas com suporte alimentar garantido, conforme planejado pelas respectivas Secretarias.

Esses resultados serão monitorados ao longo da execução contratual por meio dos instrumentos de gestão e fiscalização administrativa, de modo a assegurar que a solução contratada **realmente atenda à necessidade pública que motivou a contratação** e proporcione **melhor aproveitamento dos recursos disponíveis**.

---

### 5. Providências a serem adotadas (Art. 18, § 1º, X)

Para garantir a adequada execução da contratação e mitigar riscos operacionais, a Administração deverá adotar algumas providências prévias à celebração do contrato, conforme diagnóstico realizado neste Estudo Técnico Preliminar. Essas ações são indispensáveis para assegurar que a contratação gere os efeitos pretendidos com eficiência, conformidade legal e efetividade no atendimento das demandas.





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Não há contrato vigente para o mesmo objeto, tampouco será necessário processo de transição entre fornecedores. No entanto, foram identificadas **ações preparatórias** essenciais ao pleno sucesso da contratação, conforme descritas no plano de ação abaixo.

### Plano de Ação – Ações Pré-Contratuais Necessárias

Atividade	Responsável	Início Previsto	Término Previsto
Revisão e validação das especificações técnicas, com critérios sustentáveis	Núcleo de Planejamento	Imediato	Previamente à celebração do contrato.
Verificação de disponibilidade orçamentária em todas as fichas envolvidas	Setor de Orçamento / Contabilidade	Imediato	Previamente à celebração do contrato.
Capacitação básica dos servidores indicados para fiscalização contratual	Unidade responsável pela gestão e fiscalização	Antes da contratação	Previamente à celebração do contrato.
Integração com o processo de aquisição de materiais de copa e cozinha (PA 445/2024)	Núcleo de Planejamento e Secretarias envolvidas	Paralelo	Previamente à celebração do contrato.

### Observações e Justificativas Adicionais

- A **capacitação da equipe responsável pela fiscalização** será fundamental para garantir que os critérios técnicos, sanitários e de sustentabilidade estabelecidos no edital e no contrato sejam devidamente acompanhados ao longo da execução.
- Deverá haver **sincronização com a contratação de materiais de copa e cozinha (Processo Administrativo nº 445/2024)**, uma vez que essa contratação é interdependente, conforme identificado anteriormente.
- A contratação deverá adotar o item e o valor definidos no Termo de Referência, garantindo uniformidade e coerência entre os documentos que instruem o processo.





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

- As Secretarias demandantes deverão designar representantes para acompanhamento da execução dentro de suas respectivas pastas, garantindo maior agilidade na liberação de ordens de fornecimento e na avaliação de qualidade das refeições recebidas.

### 6. Possíveis impactos ambientais (Art. 18, § 1º, XII)

Com base no *Guia Nacional de Contratações Sustentáveis 2024* da CGU/AGU e nas exigências do art. 18, § 1º, XII da Lei nº 14.133/2021, segue a **descrição dos possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras**, com foco na contratação de fornecimento de refeições prontas:

#### XII – Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições prontas, embora de natureza aparentemente simples, pode acarretar impactos ambientais relevantes, especialmente relacionados à geração de resíduos sólidos (embalagens, sobras de alimentos, utensílios descartáveis), ao consumo energético durante o preparo e transporte das refeições e à emissão de poluentes associados à logística.

Nesse sentido, a **Administração deverá adotar critérios e práticas de sustentabilidade em todas as fases da contratação**, conforme recomendado pelo *Guia Nacional de Contratações Sustentáveis* da AGU/CGU, especialmente no que tange a:

#### Medidas de sustentabilidade aplicáveis ao objeto

##### 1. Especificações técnicas sustentáveis:

- Priorização de embalagens biodegradáveis ou recicláveis.
- Vedação ao uso de utensílios de isopor e plásticos de uso único, conforme diretrizes ambientais locais.







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

- Exigência de que os fornecedores tenham práticas adequadas de gestão de resíduos alimentares e sólidos.

### 2. Obrigação da contratada:

- Comprometimento com a destinação adequada dos resíduos produzidos, sempre que houver manipulação in loco ou entrega com resíduos.
- Preferência por empresas que implementem logística reversa para resíduos gerados, conforme a Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010).

### 3. Critérios de eficiência energética e consumo consciente:

- Valorização de fornecedores com processos que utilizem equipamentos com menor consumo energético e combustíveis menos poluentes.
- Incentivo à adoção de rotas otimizadas para entrega, visando reduzir emissão de CO<sub>2</sub>.

### 4. Incentivo à economia circular e local:

- Estímulo à aquisição de insumos regionais, contribuindo para a redução da pegada de carbono no transporte e para o fomento da economia local.

### Impactos identificados e tratamento

Impacto Potencial	Classificação	Medidas Mitigadoras
Geração de resíduos sólidos	Negativo, imediato, reversível	Exigir uso de materiais recicláveis/biodegradáveis e plano de gestão de resíduos da contratada.
Emissão de CO <sub>2</sub> no transporte	Negativo, cumulativo	Exigir logística otimizada, rotas programadas e veículos com manutenção em dia.







## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

Impacto Potencial	Classificação	Medidas Mitigadoras
Consumo excessivo de recursos (água e energia)	Negativo, indireto	Preferência por empresas com práticas sustentáveis de produção e uso eficiente de recursos.

### Alinhamento com o Plano de Logística Sustentável (PLS)

A contratação deverá estar vinculada ao Plano de Logística Sustentável (PLS) do órgão, conforme previsto nos artigos 9º e 10 da Portaria SEGES/ME nº 8.678/2021. Caso ainda não exista PLS formalizado, recomenda-se sua elaboração com base no modelo do *Caderno de Logística Sustentável* e nos princípios da Agenda 2030 da ONU, especialmente os ODS 12 (Consumo e produção responsáveis) e ODS 13 (Ação contra a mudança global do clima).

### Justificativa para adoção de critérios sustentáveis

Conforme o *Parecer 01/2021-CNS/CGU/AGU* e as diretrizes do Guia Nacional de Contratações Sustentáveis, é **obrigatória** a adoção de critérios de sustentabilidade nas contratações públicas. Assim, a ausência de tais práticas só se justifica mediante razões de fato e/ou de direito registradas nos autos, o que não se aplica neste caso.

### V - POSICIONAMENTO CONCLUSIVO (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (Art. 18, § 1º, XIII)

Com base na análise técnica e fática desenvolvida neste Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições prontas (café da manhã, almoço, jantar, café da tarde e marmitex), de forma centralizada e contínua, **é viável e adequada ao atendimento da necessidade identificada pela Administração Pública Municipal.**

A solução proposta está em plena conformidade com os objetivos institucionais e o interesse público, pois:





## Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

- Garante **apoio logístico essencial** às atividades operacionais das Secretarias Municipais;
- Promove **melhor aproveitamento de recursos humanos, financeiros e materiais**, por meio de contratação unificada;
- Assegura **economia de escala e previsibilidade orçamentária**, mesmo diante da variação do consumo ao longo do exercício;
- Contribui para a **valorização do servidor público** e para o bom desempenho dos serviços prestados à população;
- Viabiliza a adoção de **práticas sustentáveis**, alinhadas à legislação e às diretrizes de contratações públicas responsáveis.

A estimativa quantitativa foi elaborada com base em dados históricos, projeções atuais e observações realistas das Secretarias, contemplando inclusive **eventual variação de demanda entre os meses e setores**.

---

### Modalidade Licitatória Pretendida: Sistema de Registro de Preços (SRP)

Considerando a **natureza imprevisível e variável da demanda**, recomenda-se a adoção da modalidade de contratação por **Registro de Preços**, conforme previsto nos arts. 82 a 86 da **Lei nº 14.133/2021**.

### Justificativas para o uso do SRP:

1. **Incerteza quanto à frequência e ao volume da demanda:**
  - As refeições serão utilizadas em **eventos institucionais, atividades extraordinárias, plantões e ações extramuros**, cuja realização depende de fatores externos (ex.: convocação de autoridades, eventos climáticos, datas comemorativas, crises sanitárias, etc.).
  - Exemplo prático: embora a estimativa da Secretaria de Agricultura seja de até **400 participantes**, dados históricos demonstram que a adesão pode ser





## Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

significativamente menor, como ocorreu no **Concurso Municipal de Qualidade do Café de 2023**, com apenas **190 pessoas atendidas**.

### 2. **Evita desperdício de recursos públicos:**

- Com o Registro de Preços, a Administração **somente adquire os quantitativos efetivamente necessários no momento da demanda**, respeitando os limites orçamentários e a real necessidade dos eventos e ações.

### 3. **Flexibilidade e agilidade na contratação sob demanda:**

- A contratação por SRP permite a emissão de **atas de registro válidas por até 12 meses**, com fornecimento conforme requisição, o que é compatível com o perfil esporádico e diversificado das ações da Administração.

### 4. **Redução da burocracia administrativa:**

- Evita a necessidade de realização de novas licitações a cada evento, permitindo maior eficiência e celeridade na execução orçamentária e operacional.

### 5. **Maior competitividade:**

- A licitação por SRP atrai mais fornecedores, inclusive regionais, pois possibilita planejamento prévio da produção e da logística, mesmo sem obrigação de fornecimento imediato.

---

### **Conclusão final**

Diante dos elementos apresentados, a contratação pretendida, nos moldes propostos, é plenamente viável, eficaz e a mais vantajosa para a Administração, tanto sob o ponto de vista técnico quanto econômico. A adoção do Sistema de Registro de Preços se mostra





## **Prefeitura Municipal de Monte Siao**

Rua Mauricio Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000

Telefone (35) 3465-4600 – email: [compras@montesiao.mg.gov.br](mailto:compras@montesiao.mg.gov.br)

como a estratégia mais compatível com a natureza da demanda e os princípios da administração pública, garantindo flexibilidade, economicidade, sustentabilidade e controle efetivo da execução contratual.

Este Estudo Técnico Preliminar (ETP) poderá ser reutilizado, nos termos do art. 54 do Decreto nº. 9.392/2023, sem necessidade de complementação, devendo ser atualizado tão-somente o Termo de Referência (TR), onde serão definidos os produtos/serviços a serem contratados, as especificações e as quantidades.

### **ASSINATURAS DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO**





**PREFEITURA DE MONTE SIÃO**

RUA MAURÍCIO ZUCATO, N 111 - CENTRO - CNPJ: 22.646.525/0001-31

MONTE SIÃO/MG - CEP 37580-000

FONE: (35) 3465 3053



**CÓDIGO DE ACESSO**

CC34A13EB0024B3D979528D50231BC85

**VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS**

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas

- ✓ Assinante: LEANDRO NARDY em 18/08/2025 15:17:00  
CPF:\*\*\*.\*\*\*-.098-11  
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT
- ✓ Assinante: ROGERIO LUIZ VIRGILIO em 18/08/2025 15:18:54  
CPF:\*\*\*.\*\*\*-.168-92  
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT
- ✓ Assinante: GABRIEL VAZ RODRIGUES em 19/08/2025 09:49:40  
CPF:\*\*\*.\*\*\*-.828-54  
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT

Para verificar a validade das assinaturas acesse o link abaixo

<https://flowdocs.sgpcloud.net:9177/public/assinaturas/CC34A13EB0024B3D979528D50231BC85>